



Plano Estratégico 2021-2026



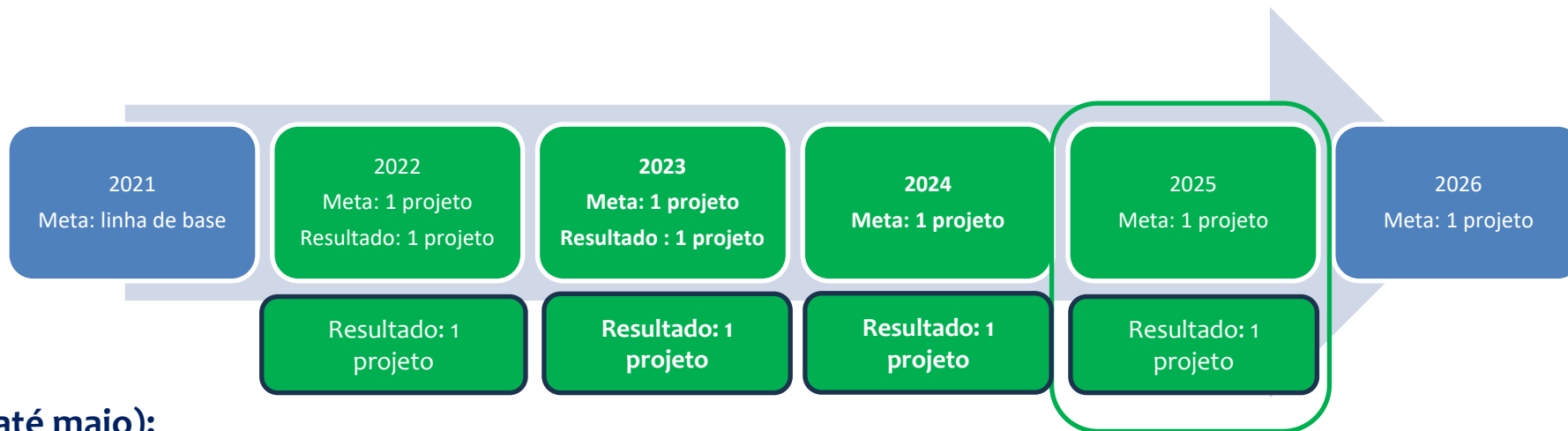
Resultados 2021-2024

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

Objetivo Estratégico nº 1

Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Meta nº 1: Realizar anualmente, por todo o ciclo da estratégia, pelo menos 1 (um) novo projeto com os parceiros institucionais



Em 2025 (até maio):

Responsável: Presidente do TRT-7

Indicador nº 1: Índice de execução de projetos com os parceiros institucionais – IEPPI

Fórmula: IEPPI = PEPI, onde PEPI é o número de projetos executados com os parceiros institucionais

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Acordos de Cooperação Técnica com os parceiros institucionais

Articular e formalizar acordos de cooperação técnica com potenciais parceiros institucionais para maximizar direcionamentos de recursos para melhores resultados do Plano Estratégico Institucional.

Em 2025 foi publicado ATO CONJUNTO TRT7.TRF5.TJ-CE.TRE-CE Nº 1, em 25 DE JUNHO DE 2025, objetivando: I- executar e promover as políticas públicas judiciais de atenção às pessoas em situação de rua no âmbito do Estado do Ceará de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Comitê Nacional PopRuaJud; II - atuar de forma articulada e propositiva com o objetivo de criar e fortalecer as redes interinstitucionais de proteção dos direitos da população em situação de rua; III - adaptar seus sistemas para fornecer ao Conselho Nacional de Justiça os dados relativos às partes que estão em situação de rua, por meio do Modelo de Transmissão de Dados (MTD) do DataJud, no prazo de 120 (cento e vinte) dias a contar da publicação deste ato conjunto; IV - prestar informações para o índice IPopRuaJud e para as pesquisas definidas no âmbito do Comitê Nacional.

Objetivo Estratégico nº 2

Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Meta nº 2*: Implantar projetos oriundos do laboratório de inovação com avaliação de benefícios à sociedade e relacionados à Agenda 2030.



*Meta alinhada com a Meta nacional 9 do CNJ

Em 2025: Meta cumprida (atualização maio/2025)

Responsável: Laboratório de Inovação do TRT-7

Indicador nº 2: Índice de inovação - II

Fórmula: II = PLAB, onde PLAB é Projeto do laboratório de inovação com avaliação de benefícios à sociedade e relacionado à Agenda 2030.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Acolhimento para a Diversidade no Poder Judiciário

Projeto para a elaboração de um protocolo de acolhimento para a diversidade no Poder Judiciário. (Cadastrado na Plataforma Renovajud do CNJ – parceria com o Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Norte e com o Tribunal Regional do Trabalho da 7ª Região).

Gestão inovadora de riscos – catálogo colaborativos de riscos da Justiça do Trabalho

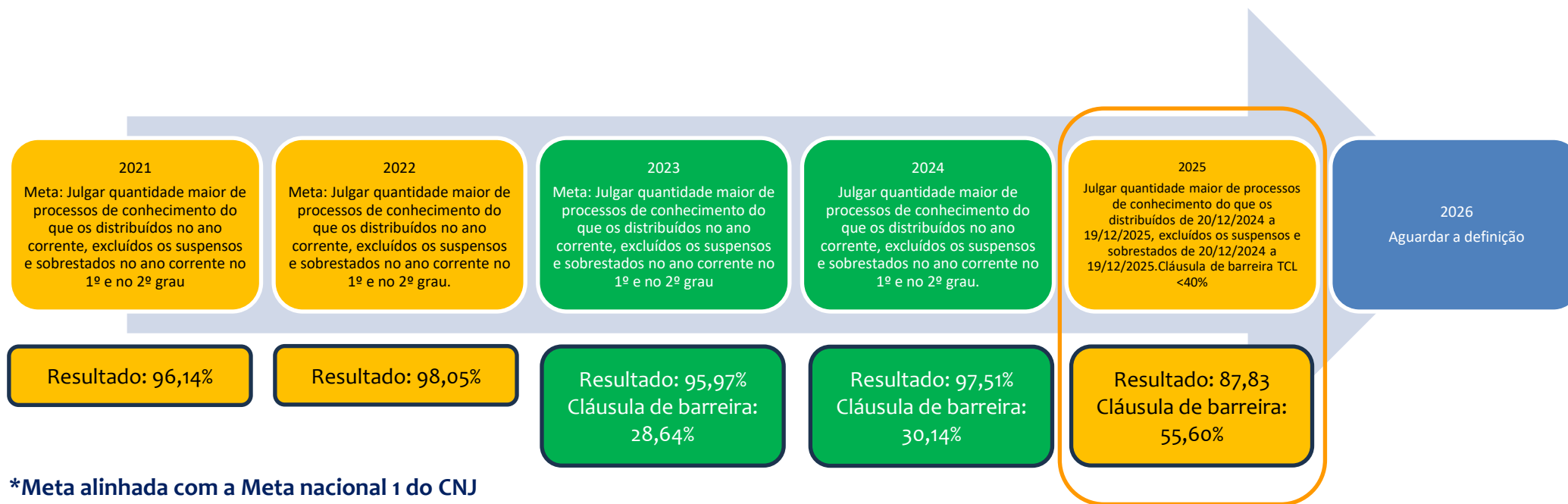
Projeto para a elaboração de catálogo de riscos para o 1º grau de jurisdição. (Cadastrado na Plataforma Renovajud do CNJ – parceria com o Tribunal Regional do Trabalho da 23ª Região).

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

Objetivo Estratégico nº 3

Garantir a duração razoável do processo

Meta nº 3*: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente.



*Meta alinhada com a Meta nacional 1 do CNJ

Em 2025: Meta não cumprida (até maio de 2025)

Responsável: Gestor(a) de metas do TRT-7

Indicador nº 3: Índice de Processos Julgados - IPJ

Fórmula: $IPJ = \text{Percentual de cumprimento} = \left(\frac{\Sigma \text{sentmeta}}{(\Sigma \text{caso_novo_meta_2023} - \Sigma \text{saidameta} + \Sigma \text{dess_2023} - \Sigma \text{susmeta})} \right) \times 100$ - Cláusula de barreira: taxa de congestionamento na fase de conhecimento TCL <35%. A meta foi cumprida pelo desempenho na cláusula de barreira

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Selo Excelência TRT-7

Premiação anual voltada às unidades do 1º grau que objetiva o reconhecimento da busca pela excelência na gestão judicial.

Acompanhamento correicional

Correções ordinárias integradas com a gestão de metas do TRT-7

Objetivo Estratégico nº 3

Garantir a duração razoável do processo

Meta nº 4*: Julgar os processos mais antigos.



***Meta alinhada com a Meta nacional 2 do CNJ**

Em 2025: Meta cumprida na parte 1 e não cumprida na parte 2 (até maio de 2025)

Responsável: Gestor(a) de metas do TRT-7

Indicador nº 4: Índice de Processos antigos Julgados - IPAJ

Fórmula: $IPAJ = \text{Percentual de cumprimento} = (\text{julgados_a} / (\text{dis_a} - \text{saída_a} - \text{suspensos_a} + \text{dessobrestados_a})) * (1000/9,3)$

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Selo Excelência TRT-7

Premiação anual voltada às unidades do 1º grau que objetiva o reconhecimento da busca pela excelência na gestão judicial.

Articulação com os diretores de secretaria e assessores de gabinete.

Sensibilização em relação aos processos pendentes da meta nacional 2.

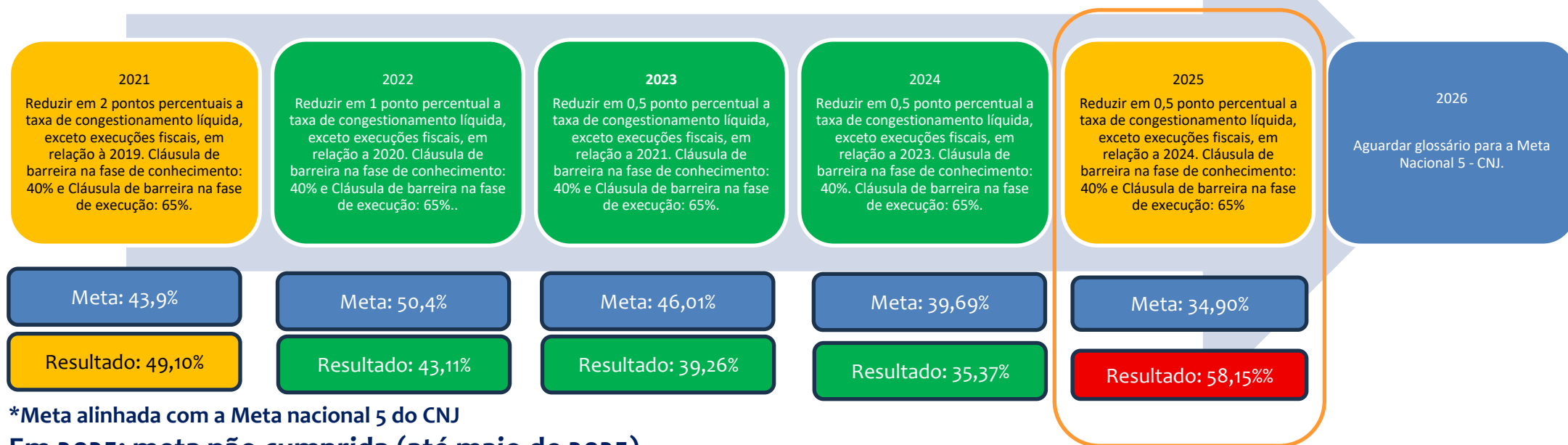
Painel de Pendentes de Meta 2

Painel (BI) com listas editáveis de processos pendentes para a parte 1 e a parte 2 da meta 2.

Objetivo Estratégico nº 3

Garantir a duração razoável do processo

Meta nº 5*: Reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação a 2023. Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40%. Cláusula de barreira na fase de execução: 65%.



*Meta alinhada com a Meta nacional 5 do CNJ

Em 2025: meta não cumprida (até maio de 2025)

Responsável: Gestor(a) de metas do TRT-7

Indicador nº 5: TCLNFISC – Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal (indicador com polaridade negativa: quanto menor, melhor)

Fórmula: $TCLNFISC = (TCLNFISC_{2021} - 0,01/TCLNFISC_{2023}) * 100$

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

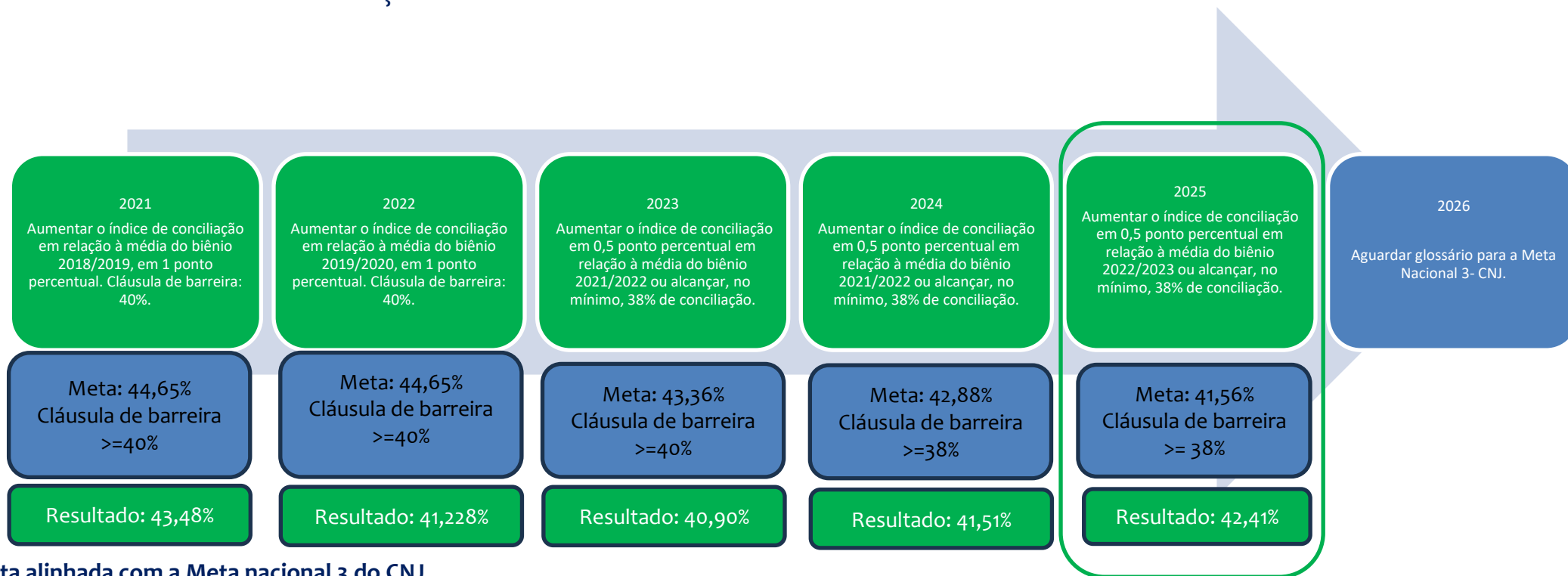
Selo Excelência TRT-7

Premiação anual voltada às unidades do 1º grau que objetiva o reconhecimento da busca pela excelência na gestão judicial.

Objetivo Estratégico nº 3

Assegurar o tratamento adequado aos conflitos trabalhistas

Meta nº 6*: Estimular a Conciliação



*Meta alinhada com a Meta nacional 3 do CNJ

Em 2025: Meta cumprida (até maio de 2025)

Responsável: Gestor(a) de metas do TRT-7

Indicador nº 6: IC = Índice de Conciliação – Cláusula de barreira >=40% - Meta cumprida pela cláusula de barreira

Fórmula: IC = conc/sentnc, onde conc: soma de processos da situação Julgamento homologatório proferido e sentc: sentenças não criminais

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Selo Excelência TRT-7

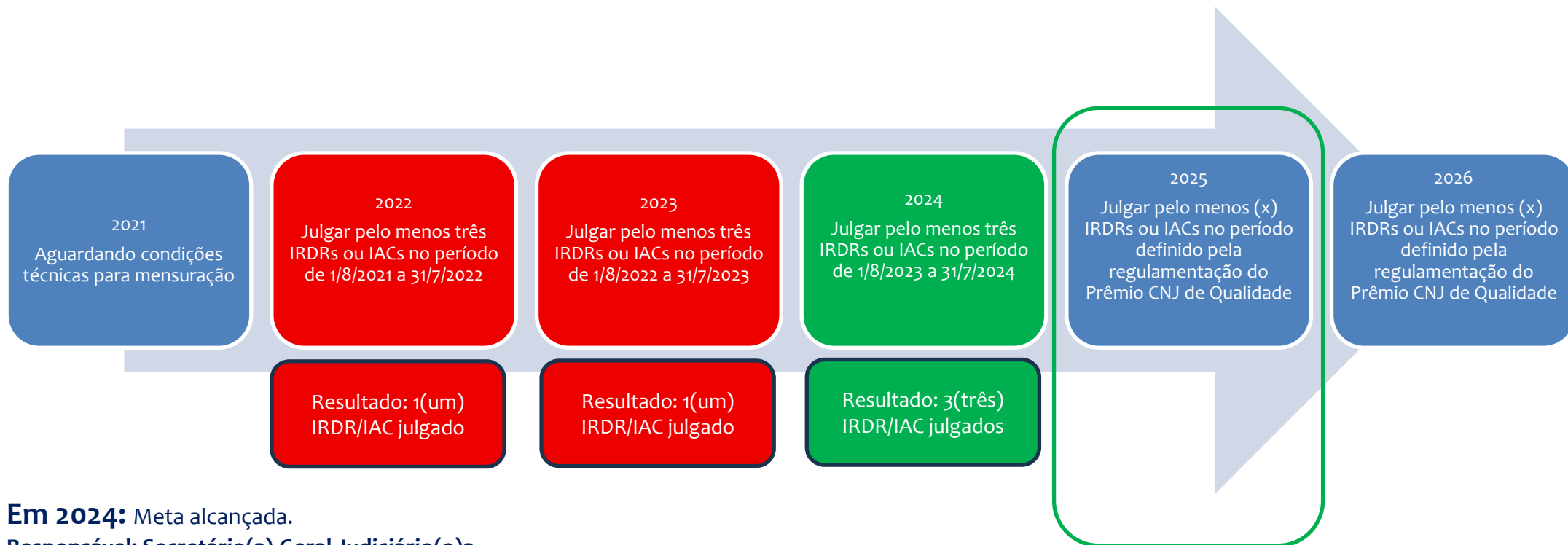
Premiação anual voltada às unidades do 1º grau que objetiva o reconhecimento da busca pela excelência na gestão judicial.

Semana Nacional da Conciliação

Objetivo Estratégico nº 5

Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas

Meta nº 7: Julgar pelo menos o quantitativo definido de IRDRs ou IACs nos períodos delimitados nas metas anuais.



Em 2024: Meta alcançada.

Responsável: Secretário(a)-Geral Judiciário(o)a

Indicador nº 7: QIRDR/IAC = Quantitativo de julgamento de IRDRs e IACs

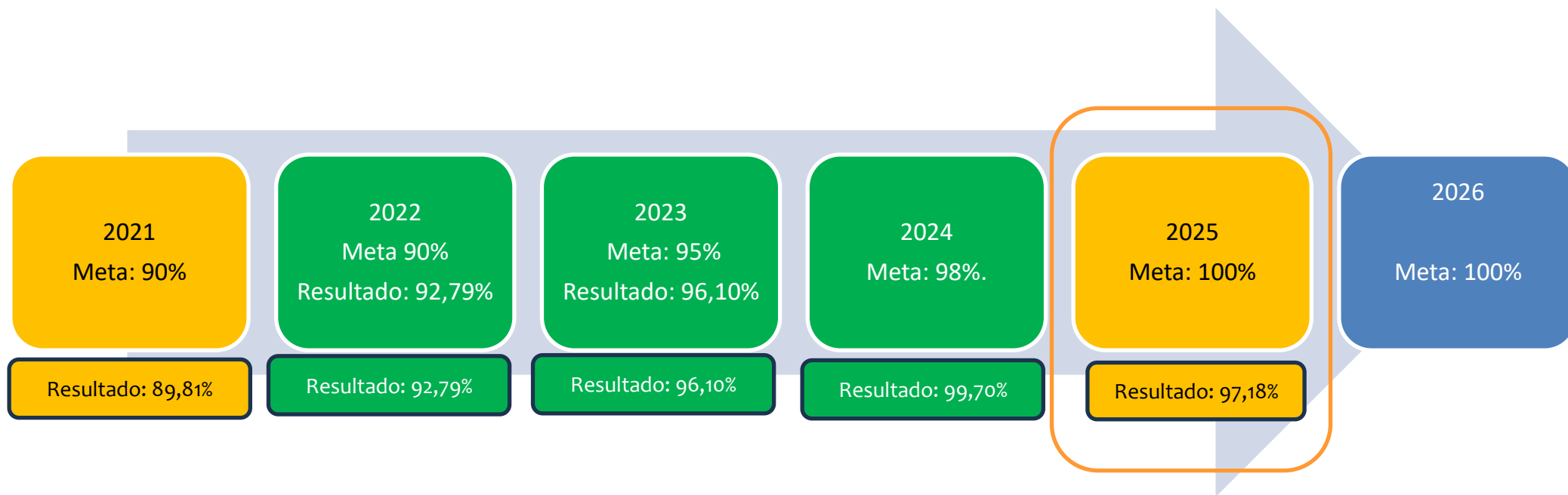
Fórmula: QIRDR/IAC = Quantitativo de julgamento de IRDRs e IACs nos períodos delimitados nas metas anuais

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS: Identificação dos processos e articulação e acompanhamento do fluxo até o julgamento

Objetivo Estratégico nº 6

Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados

Meta nº 8: Aprimorar anualmente o percentual obtido no Ranking da Transparência do Poder Judiciário mensurado pelo Conselho Nacional de Justiça - CNJ



Em 2025: Meta (resultado preliminar)

Responsável: Secretário(a)-Geral da Presidência – Secretária(o) de Governança e Gestão Estratégica – Coordenadora(o) de Governança Institucional

Indicador nº 8: IT = Índice da Transparência

Fórmula: $IT = \frac{ARTCNJ_{\text{exatual}}}{ARTCNJ_{\text{exant}}}$ (cláusula de barreira $ARTCNJ_{\text{exatual}} = 100\%$), onde, $ARTCNJ_{\text{exatual}}$ - Avaliação no Ranking da Transparência do CNJ no exercício atual e $ARTCNJ_{\text{exant}}$ - Avaliação no Ranking da Transparência do CNJ no exercício anterior

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Acompanhamento do cumprimento das ações necessárias para ampliar a conformidade às regras do Ranking da Transparência

Objetivo Estratégico nº 7

Fortalecer a governança e a gestão estratégica

Meta nº 9: Aprimorar anualmente a apreciação no eixo governança do Prêmio CNJ de Qualidade mensurado pelo Conselho Nacional de Justiça - CNJ



Em 2025: Divulgação com o Prêmio CNJ 2025

Responsável: Secretário(a)-Geral da Presidência – Secretária(o) de Governança e Gestão Estratégica – Coordenadora(o) de Governança Institucional

Indicador nº 9: Índice de desempenho do TRT-7 no eixo governança do Prêmio CNJ de Qualidade

Fórmula: ID = Desempenho do TRT-7 no eixo governança do Prêmio CNJ de Qualidade no exercício.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Instituição do Programa Prêmio CNJ de Qualidade para o monitoramento permanente dos parâmetros de avaliação e o desenvolvimento de ações com o objetivo de aperfeiçoar a apreciação do Tribunal Regional do Trabalho da 7ª Região no Prêmio CNJ de Qualidade (Ato 353/2023).

PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Objetivo Estratégico nº 8 Incrementar a gestão de pessoas

Meta nº 10: Promover a saúde de magistrados e de servidores.



Em 2025: apuração até maio de 2025

Indicador nº 10: Índice de Promoção da Saúde de Magistrados e de Servidores.

- Instruir, anualmente, o Plano de Qualidade de Vida do tribunal e alcançar em 2025:
- a) a participação de pelo menos 10% do número total de magistrados(as) ativos(as) no TRT e de 15% do número total de servidores(as) ativos(as) no TRT, considerando o quantitativo total de participantes distintos no conjunto de ações de qualidade de vida planejadas;
 - b) a realização de exames periódicos de saúde em 15% dos(as) magistrados(as) e 15% dos(as) servidores(as);
 - c) a promoção de pelo menos 3 (três) ações com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde do ano anterior ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmo do ano anterior;
 - d) a promoção de pelo menos 1 (uma) ação em que participem terceirizados(as), estagiários(as) e aprendizes.

Objetivo Estratégico nº 8 Incrementar a gestão de pessoas

Meta nº 11: Realizar pesquisa de clima organizacional a cada ciclo da estratégia



Em 2025: meta cumprida

Responsável: Secretário(a) de Gestão de Pessoas

Indicador nº 11: Índice de realização de pesquisa de clima organizacional- IRPCO

Fórmula: $IRPCO = \frac{PCROR}{1}$, onde PCROR - pesquisa de clima organizacional realizada

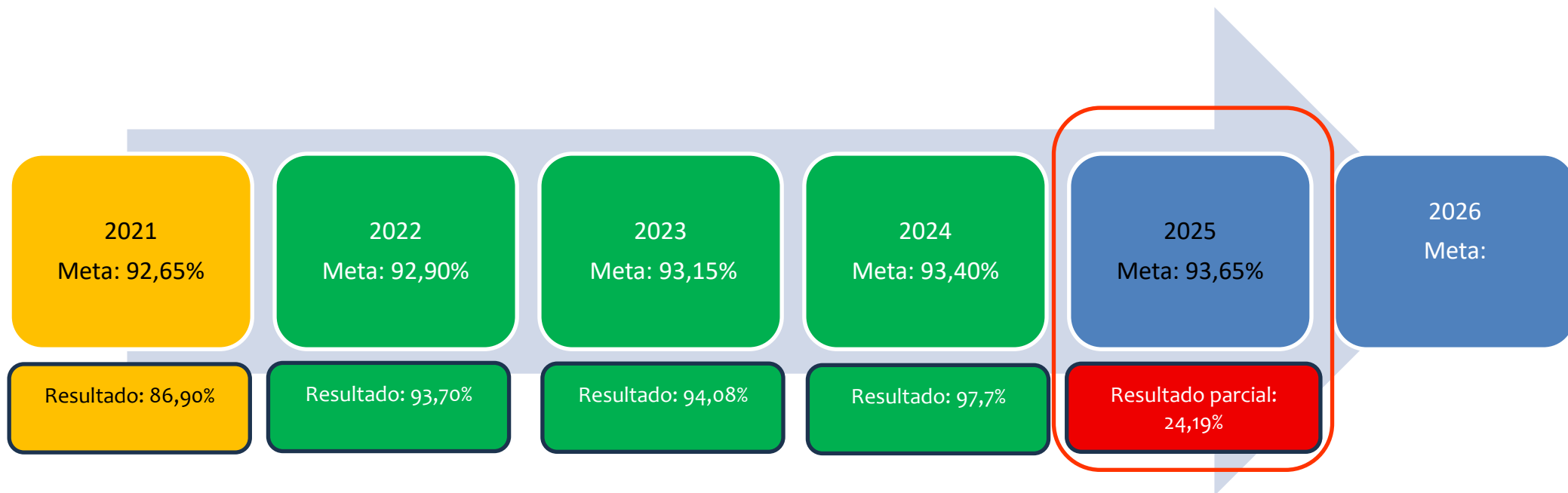
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Acordo de cooperação técnica com a Universidade de Fortaleza – UNIFOR para a realização da pesquisa de clima organizacional em 2023.

Objetivo Estratégico nº 9

Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Meta nº 12: Aumentar o índice/nível de execução do orçamento da Ação de Apreciação de Causas - despesas diversas



Em 2025: resultado parcial até maio de 2025

Responsável: Secretário(a) de Orçamento e Finanças

Indicador nº 12: IEODAC = Índice de execução do orçamento da Ação de Apreciação de Causas - despesas diversas

Fórmula: IEODAC = (Valor efetivamente liquidado do orçamento disponibilizado para a ação apreciação de causas/Total do orçamento disponibilizado para a ação apreciação de causas) x 100

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Acompanhamento e visibilidade do desempenho da execução do orçamento para as áreas de execução do tribunal.

Objetivo Estratégico nº 10

Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

Meta nº 13: Incrementar a pontuação no Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC-JUD



Em 2025: Aguardando a apreciação do iGovTicJud

Responsável: Secretário(a) de Tecnologia da Informação e Comunicação

Indicador nº 13: iGovTIC-JUD: Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (iGovTIC-JUD)

Fórmula: Detalhes da apuração do iGovTIC-JUD podem ser consultados em https://paineisanalytics.cnj.jus.br/single/?appid=36047c1e-acf8-4030-8474-78a20bae7c96&sheet=31049d4e-a530-4902-b1ed-6cb77477d5fa&theme=cnj_theme&select=Ano,2024

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Ações executivas de governança de TIC: https://www.trt7.jus.br/index.php?option=com_content&view=article&id=5222&catid=170&Itemid=2012



<https://www.trt7.jus.br/>

Elaboração: Secretaria de Governança e Gestão Estratégica – SGGE

Versão digital do Plano Estratégico do TRT da 7ª Região 2021-2026 disponível em:

https://www.trt7.jus.br/index.php?option=com_content&view=category&id=305&Itemid=1345

https://www.trt7.jus.br/index.php?option=com_content&view=article&id=5241&Itemid=1352