



**Fortaleza – Ceará
Novembro de 2014**

Plano de metas para as bibliotecas da Justiça do Trabalho

Patrícia Cabral Machado

TRT7

Biblioteca do TRT7

Alinhamento estratégico



MISSÃO

Realizar a justiça nos conflitos decorrentes das relações de trabalho, de forma célere e efetiva, contribuindo para a paz social e fortalecimento da cidadania.

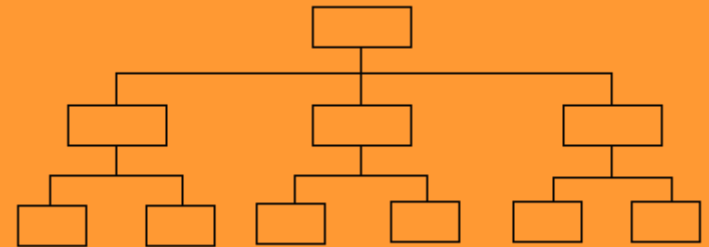
Melhorar e ampliar os processos de difusão das informações, visando uma comunicação integrada para o fortalecimento da imagem da instituição

Racionalizar a alocação de pessoas, bem como a aquisição e utilização de materiais, bens e serviços, visando à eficiente aplicação de recursos nos serviços judiciários

Investir na capacitação continuada, na valorização e na elevação dos níveis de motivação e comprometimento de magistrados e servidores, para alcançar a excelência na prestação jurisdicional

Biblioteca do TRT7 – Inserção organizacional

A Biblioteca do TRT7 está organizacionalmente inserida na estrutura da Secretaria do Tribunal Pleno;



É um equipamento de difusão de conhecimento e informação;

Mas e o planejamento?

É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro, um fluxo de rotinas adequado, acompanhando os resultados e reavaliando constantemente o curso de ação.

PLANEJAMENTO = diagnóstico situacional + objetivos + indicadores de desempenho + metas + planos de ação

Vamos analisar?

1. É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade...

E como “perceber a realidade”?

Resposta sugerida: Diagnóstico



E como fazer o diagnóstico?

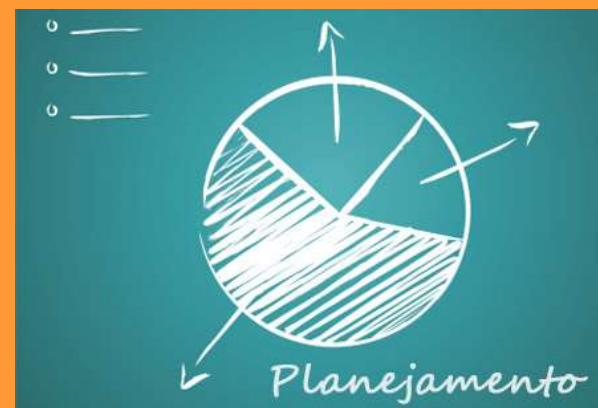
Resposta sugerida: análise SWOT (pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças)

Vamos analisar?

1. É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos...

E como “avaliar os caminhos”?

Resposta sugerida: Priorização, disponibilidade orçamentária, escopo da ação/projeto



Vamos analisar?

É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro...

E como “construir um referencial futuro”?

Resposta sugerida: Análise SWOT, análise prospectiva (cenários).



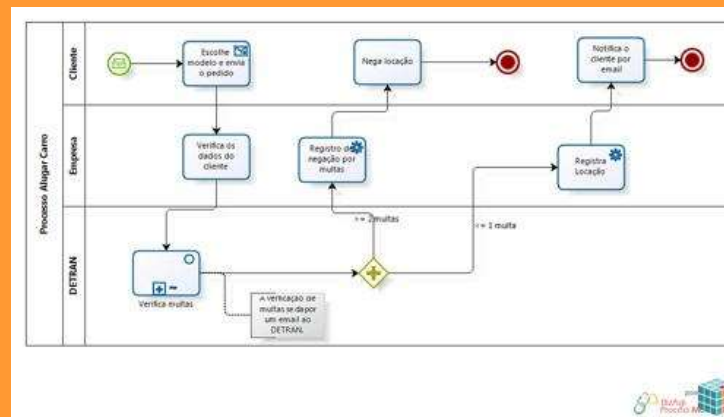
Plano de Metas para bibliotecas
da JT - Patricia Machado

Vamos analisar?

É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro, um fluxo de rotinas apropriado ...

E como “construir um fluxo de rotinas apropriado”?

Resposta sugerida: Mapeamento e melhoria de processos .



Plano de Metas para bibliotecas
da JT - Patricia Machado



Vamos analisar?

É uma ferramenta administrativa, que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro, um fluxo de rotinas apropriado, acompanhando os resultados e reavaliando constantemente o curso de ação.

E como “acompanhar os resultados e reavaliar constantemente o curso de ação”?

Resposta sugerida: definição de indicadores de desempenho, apuração de resultados, análise e melhoria contínua.



Indicadores e Metas

Indicadores: critérios objetivos para acompanhar o desempenho dos objetivos;



Metas: Meta é a definição em termos quantitativos e com um prazo determinado de um objetivo que se quer atingir

Desdobramento da estratégia: ações de execução do planejamento

- Projetos
- Iniciativas
- Planos operacionais



Ações de execução do planejamento: Projetos

Escritório de projetos no TRT7



Secretaria de Gestão Estratégica
Programa de gerenciamento e acompanhamento:
project.net.

Plano de Metas para bibliotecas
da JT - Patricia Machado

Projetos: Metodologia e aplicações

O TRT7 utiliza as diretrizes metodológicas do PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*).

Foi definida uma metodologia com fluxo de processos (Resolução TRT7 229/2011 e Resolução 97/2012 do CSJT).



Projetos: Metodologia e aplicações

ProcessosTRT7 - Windows Internet Explorer provided by TRT 7ª Região

Arquivo Editar Exibir Favoritos Ferramentas Ajuda

http://sistemas/processostr7/

Favoritos Sites Sugeridos Galeria do Web Slice

ProcessosTRT7

Tribunal Regional do Trabalho
7ª Região

Glossário Índice Feedback Sobre

Procurar Imprimir

Onde eu estou Conjuntos de Árvores

TRT7 Gestão Processos

- Gestão de Processos e Fluxo
- Processos Administrativos
- Processos Geridos pela SGE
 - Metodologia de Gerenciam
 - Iniciando
 - Conceitos
 - Processos**
 - Artefatos
 - Papéis
 - Disciplinas
 - Orientação
- Processos Geridos pela STI

Descrição Estrutura de Decomposição de Trabalho Alocação de Equipe Uso de Produto de Trabalho

Detalhe do Fluxo de Trabalho:

```
graph LR; A(( )) --> B[Receber Propostas de Projetos]; B --> C[Priorizar Periodicamente Projetos]; C --> D[Gerir Projetos]; D --> E(( )); D --> B;
```

Diagrama de Atividades: Gestão de Portfólio de Projetos

Interrupção do Trabalho

Elemento de Divisão	Etapas	Índice	Predecessores	Informações do Modelo	Tipo	Planejado	Repetível	Múltipla
Receber Propostas de Projetos		1			Fase	✓		
Priorizar Periodicamente Projetos		8	1		Fase	✓		
Gerir Projetos		19	8.1		Fase	✓		

Intranet local 100% 09:06

Plano de Metas para bibliotecas
da JT - Patricia Machado

Sugestões

Articulação institucional para estabelecimento de objetivos, indicadores e metas;

Mapeamento de processos de trabalho

Gestão dos processos de trabalho

Definição de ferramenta de execução

Acompanhamento e transparência

Contatos

SGE – Secretaria de Gestão Estratégica

sgge@trt7.jus.br

85-33889497